



Rapport d'activité

2012 > 2013



L'ÉNERGIE DE TOUT UN PAYS



Sommaire

04 ORGANISATION

Conseil d'Administration
Comité de Direction
Faits marquants
Chiffres clés

12 ACTIVITÉ

Production
Transport
Distribution

20 RESSOURCES HUMAINES

Sécurité
Effectifs
Formation professionnelle



24 PERSPECTIVES

28 COMPTES ANNUELS

Bilan

Compte de résultat

Soldes intermédiaires de gestion

Périmètre de consolidation



Organisation

Conseil d'Administration
Comité de Direction
Faits marquants
Chiffres clés

➤ CONSEIL D'ADMINISTRATION

AU 30 JUIN 2013

Président

Et représentant les communes de la Nouvelle-Calédonie,
actionnaires d'Enercal

Jean-Pierre AIFA

Administrateurs

Mme Sonia BACKES
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Christopher GYGES
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. André DESPLAT
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Didier LEROUX
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Daniel FISDIEPAS
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Patrice MULLER
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. George NATUREL
Représentant la Province Sud

M. Joseph GOROMIDO
Représentant la Province Nord

M. Néko HNEPEUNE
Représentant la Province des Iles Loyautés

M. Pierre GUGLIERMINA
Représentant la société ERAMET

M. Thierry PONS
Représentant la société EDEV

M. François GUICHARD
Représentant la société SUEZ Energie
Services

MM. Jérémy VENTURA,
Joël MALAVAL,
Teddy WONGSODJIRONO
Délégués du Comité d'Entreprise

Commissaires aux Comptes

TITULAIRES

Cabinet PricewaterhouseCoopers Audit Calédonie
Représenté par Mme Anne-Marie KLOTZ

Cabinet Audit Expertise Calédonie
Représenté par M. Franck RABBE

SUPPLÉANTS

OCEA Nouvelle-Calédonie Audit
Représenté par M. Serge BENEDETTO

Cabinet PricewaterhouseCoopers Audit Calédonie
Représenté par M. Daniel TEYSSIER



COMITÉ DE DIRECTION



De gauche à droite : Jean-Gabriel FAGET, Philippe PRIN, Laurence BAUDIER, Thierry LEROUX, Jean-Michel DEVEZA, Nathalie KUREK, Catherine JABER, Jean-Michel de GARRIGUES, Didier MAS, Jean-Luc FAURITTE, Philippe NETHING, Cyril BERNARD.

Direction Générale

Jean-Michel DEVEZA
Directeur Général

Jean-Michel de GARRIGUES
Directeur Technique

Laurence BAUDIER
Secrétaire Générale

Nathalie KUREK
Responsable de la
Communication

Cyril BERNARD
Chef de la centrale de
Népoui

Thierry LEROUX
Chef des centrales de
Ducos et Doniambo

Catherine JABER
Chef du Service des
Ressources Humaines

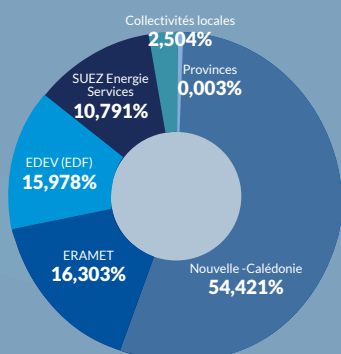
Jean-Gabriel FAGET
Chef du Service
Distribution

Philippe NETHING
Chef du Service des
Mouvements d'Énergie

Didier MAS
Chef du Département
Informatique

Jean-Luc FAURITTE
Directeur d'exploitation
de la centrale de Prony
Energies

Philippe PRIN
Chef du Département
Affaires Générales et
Juridique



Actionnariat

Actionnaire	Nombre d'actions	Pourcentage
NOUVELLE-CALEDONIE	333 090 actions	54,421 %
ERAMET	99 784 actions	16,303 %
EDEV (EDF)	97 796 actions	15,978 %
SUEZ ENERGIE SERVICES	66 045 actions	10,791 %
COLLECTIVITES LOCALES	15 326 actions	2,504 %
PROVINCES	20 actions	0,003 %



› FAITS MARQUANTS

› Le 23 décembre 2012, l'**arbitrage** concernant le contrat de vente d'énergie provenant de la centrale hydro-électrique de **Yaté**, entre Enercal et SLN, a été rendu. Ce dernier autorise Enercal, à **partir du 1^{er} juillet 2013**, à céder à la SLN cette énergie au tarif maximum prévu par le cahier des charges de la concession.

› Conformément au titre 4 de la délibération 195 du 5 mars 2012, les 3 arrêtés (2013-1905, 1907 et 1909) relatifs aux règles de calcul des tarifs de vente de l'électricité ont permis la mise en place de la **nouvelle méthode tarifaire à compter du 1^{er} janvier 2013**. Ces arrêtés fixent les niveaux de rémunérations des gestionnaires des réseaux électriques et le calcul du coût d'achat à la production par ces gestionnaires. Le gouvernement peut actualiser trimestriellement les tarifs du Transport et de la Distribution par le biais de l'IT

(Indice de l'actualisation des tarifs de vente du Transport) et de l'**ID** (Indice de l'actualisation des tarifs de vente de la Distribution). Si le gouvernement décide de ne pas répercuter une hausse de l'**ID**, alors la « **Composante de Stabilisation** » sera activée trimestriellement d'un montant fixé par arrêté de façon à garantir à l'ensemble des opérateurs du système électrique les niveaux de rémunération attendus. Sur décision du gouvernement cette composante de stabilisation pourra être versée au Concessionnaire du Transport conformément à l'article 29 de la délibération 195. Dans le cadre de la définition des modalités de versement de la « Composante de Stabilisation » due au titre du premier semestre 2013 et prévue à l'article 29 de la délibération 195 du 5 mars 2012, la Nouvelle-Calédonie, par délibération du 28 août 2013, a attribué à ENERCAL, une

subvention d'équipement d'un montant de 1 882 millions de FCFP destinée à financer des travaux de gros entretien prévus sur les ouvrages du réseau de transport et les aménagements hydrauliques de Néaoua, Thu et Yaté. Cette subvention a permis à Enercal de réestimer l'enveloppe de travaux lui restant à financer et de reprendre les provisions antérieurement constituées à ce titre à due concurrence du financement octroyé postérieurement à la clôture. Cette reprise a été constatée en produit d'exploitation.

› Le 1^{er} mars 2013, Jean-Michel DEVEZA remplace Jean BEGAUD au poste de **Directeur Général** que ce dernier occupait depuis 16 ans. **Jean-Michel DEVEZA a présenté le plan stratégique de la société** dont le premier axe est le retour à l'équilibre financier à court terme et une rentabilité financière à moyen et long terme.

› ENERCAL en tant que gestionnaire du système électrique a réalisé et remis au gouvernement en juin 2013 le **Bilan Prévisionnel de l'équilibre offre demande de la Nouvelle-Calédonie pour la période 2013-2025**. Il propose un scénario « Maitrise De l'Energie (MDE) – hydro électricité renforcée » qui prévoit une évolution de la part des Energies Renouvelables dans la Distribution Publique de 18 % à 60 % et qui s'inscrit dans l'ambition d'autonomie énergétique du territoire.

› Deux **avaries** à la centrale de Prony Energies :

- Le 9 décembre 2012, à l'occasion de la mise en service de la ligne 150 kV Prony/Ducos, dédiée à la liaison entre la centrale de Prony et le poste de Ducos, un faux couplage s'est produit entraînant le **bris de l'accouplement fusible de la turbine basse pression de la tranche 2**. La tranche est revenue au réseau le 1^{er} février 2013. Pour pallier cette avarie, ENERCAL a acheté du 21 décembre au 1^{er} février une puissance continue

minimale de 25 MW à la SLN. L'instruction du dossier de sinistre était toujours en cours à la fin de l'exercice et aucun montant relatif à un éventuel remboursement des assurances n'a été pris en compte au 30 juin 2013.

- L'avarie majeure survenue en octobre 2011 sur la roue du réducteur de la Tranche 1 de la centrale, a occasionné un recours auprès des assurances. Au cours de l'exercice, Enercal a été dédommagée de ses préjudices subis.



En données brutes, la croissance en volume des ventes d'énergie à la Distribution Publique est de

+1%

sur l'exercice par rapport à l'an passé résultant d'une décroissance de

-1,3%

pour le Transport et d'une augmentation de

+6,3%

pour la Distribution ENERCAL.

Programme travaux

PRODUCTION

Les travaux relatifs à la production d'électricité ont notamment concerné :

- › le début de la rénovation du réservoir à fuel n° 2 à la centrale de Népoui et les contrôles réglementaires associés,
- › le remplacement de 2 groupes diesel, un sur Maré de 1250 kVA et un sur Ouvéa de 700 kVA.

CONCESSION DE TRANSPORT

- › Le poste 150/33 kV de Vavouto permettant la connexion avec la centrale électrique de KNS a été mis en service en octobre 2012.
- › Les travaux de la ligne 150 kV La Coulée-Ducos ont été achevés en décembre 2012.
- › La ligne 33 kV Pouebo-Ouegoa a été mise en service en décembre 2012.
- › Les travaux de la ligne Koumac-Ouégoa ont été lancés. Cet ouvrage est le dernier des investissements relatifs au bouclage du Nord.

DISTRIBUTION

- › Emménagement dans la nouvelle agence commerciale Sud à Koutio en décembre 2012.

SYSTÈMES

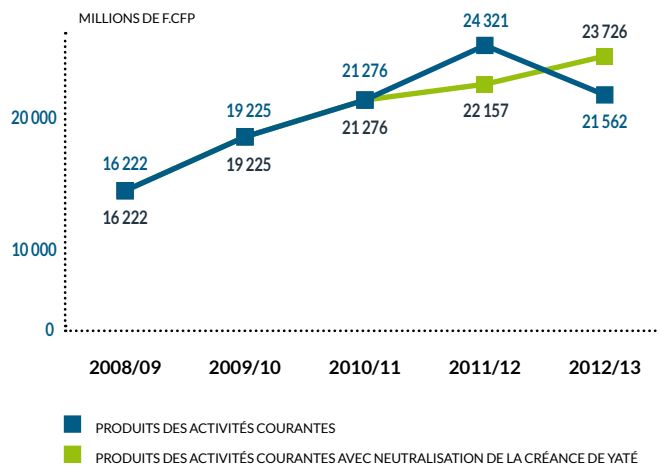
D'INFORMATIONS

- › Réalisation de la montée de version de SAP R3 vers ECC6 au 1^{er} janvier 2013.
- › Poursuite du déploiement de la GMAO, module SAP/PM.

CHIFFRES CLÉS

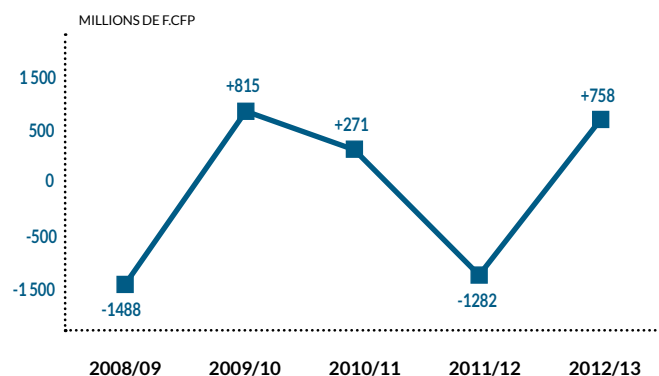
Produits des activités courantes

- ▶ Avec le résultat de l'arbitrage sur Yaté, les dépréciations antérieurement constatées sur les créances de la SLN ont été reprises sur l'exercice et le chiffre d'affaires ajusté pour un montant de 2 164 millions de F.CFP. Au total, le produit des activités courantes s'établit à 21 562 millions de F.CFP.
- ▶ Les ventes d'énergie intégrant la péréquation progressent de 5,2 %, soit une variation de 803 millions de F.CFP par rapport à l'exercice précédent dont 174 millions sont dus à l'application de la nouvelle méthode tarifaire en termes de hausse de tarif de l'IT et du nouveau calcul de la péréquation.



Résultat d'exploitation

- ▶ Le résultat d'exploitation, à 758 millions de F.CFP, est en hausse de 2 040 millions de F.CFP par rapport à l'exercice 2011/2012.
- ▶ Cette forte progression est essentiellement due à l'application de la nouvelle méthode tarifaire résultant du vote de la subvention d'équipement correspondant à la reprise de provisions de 1 882 millions de F.CFP relative aux gros entretiens des aménagements hydrauliques et du transport.

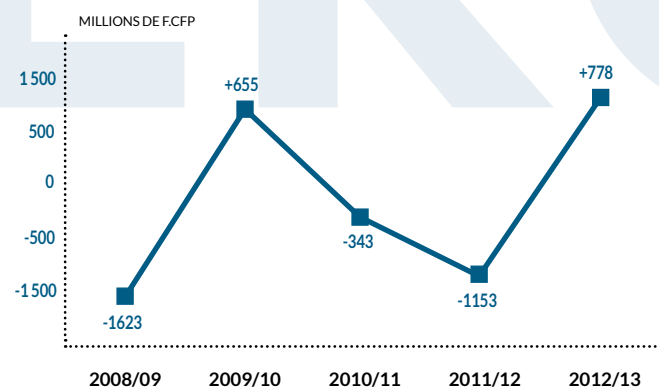


Résultat financier

- ▶ Le résultat financier s'établit à -183 millions de F.CFP contre -5 millions de F.CFP en fin d'exercice précédent. Cette baisse est la conséquence d'une couverture de fuel défavorable pour 73 millions de F.CFP, ainsi que de l'augmentation des intérêts financiers relatifs aux nouveaux emprunts mis en place sur l'exercice.

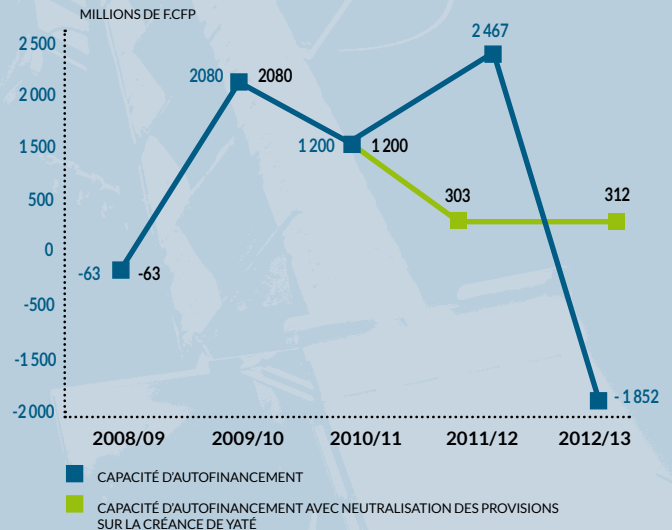
Résultat Net

- ▶ Le résultat net est de 778 millions de F.CFP à fin juin 2013, en hausse de 1 931 millions de F.CFP par rapport à l'exercice précédent.



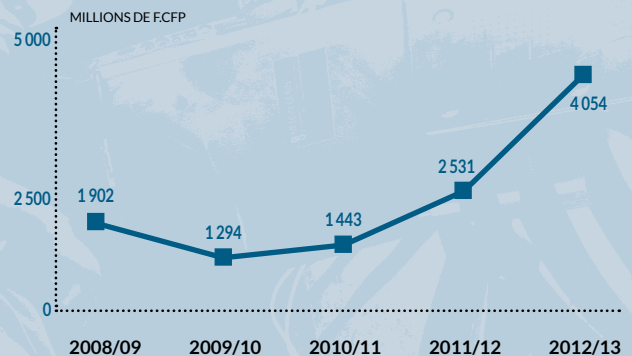
Capacité d'autofinancement

- La capacité d'autofinancement de l'exercice s'établit à - 1 852 millions de F.CFP. Elle est en baisse de 4 318 millions de F.CFP par rapport à l'exercice 2011/2012.



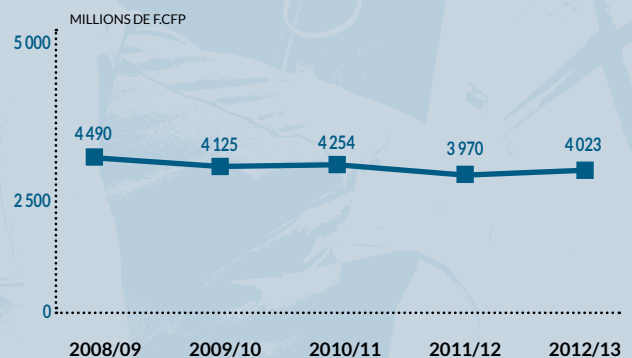
Investissements

- Le montant des investissements réalisés au cours de l'exercice 2012/2013 s'élève à 4 054 millions de F.CFP. Soit une hausse de 1 523 millions par rapport aux 2 531 millions de F.CFP investis l'an passé.
- Sur l'exercice ENERCAL a financé 2 523 millions d'investissements soit une hausse de 1 046 millions par rapport à l'exercice 2011/2012.



Endettement

- A fin juin 2013, l'encours en capital des emprunts est de 4 023 millions de F.CFP contre 3 971 millions de F.CFP au 30 juin 2012.
- ENERCAL a, sur l'exercice, emprunté 777 millions de F.CFP et remboursé 724 millions de F.CFP.





Activité

Production
Transport
Distribution

➤ PRODUCTION

Achats d'énergie

- Les achats d'énergie à la société **Le Nickel-SLN** sont en progression de 14,6 GWh par rapport à l'an passé.
- Les achats d'énergie à la société **KNS** ont porté sur 3,8 GWh.
- Les achats d'électricité à la centrale éolienne de **Kafeaté** ont représenté 11,8 GWh, soit une baisse de 6% par rapport à l'année précédente.
- La centrale de **Prony Energies** a fourni à ENERCAL - Transport 44 GWh de plus que l'année passée.
- Les achats à **Helios Bay** et aux autres producteurs photovoltaïques ont représenté 3,2 GWh.

Production thermique

- La centrale de Népoui a fourni 212 GWh sur l'exercice, soit une baisse de 21 GWh par rapport à l'an passé.
- Les Turbines à combustion ont produit 2,4 GWh soit une baisse de 2 GWh par rapport à l'exercice passé.

Production hydraulique

- L'exercice 2012/2013 a connu une bonne année d'hydraulicité, ainsi la centrale de Yaté a produit 346 GWh, la centrale de la Néaoua 32 GWh et celle de la Thu 3 GWh.
- La production hydraulique, dans son ensemble, représente une hausse 3 GWh par rapport à l'exercice précédent, pour s'établir à 382 GWh.

Productions autonomes

- Les microcentrales hydroélectriques et les centrales diesels ont fourni 17,3 GWh dans l'exercice.



RÉPARTITION DES PRODUCTIONS

La centrale de Prony Energies et les équipements d'ENERCAL qui regroupent la centrale de Népoui, les TAC de Ducos, les diverses centrales Diesel et les microcentrales hydrauliques, ont produit dans l'exercice

1 208 GWh
contre 1 175 GWh l'an passé.

Sur 2 241 GWh de production d'électricité opérée ou achetée par ENERCAL pour l'ensemble de la Nouvelle-Calédonie, sur l'exercice, la part revenant aux

énergies renouvelables
est de 19,4 %
soit 438 GWh

dont
382 GWh pour l'hydraulique (17,0 %)
53 GWh pour l'éolien (2,4 %)
et 3 GWh pour le photovoltaïque (0,2 %).

MOYENS DE PRODUCTION ENERCAL



	2010/11	2011/12	2012/13
ACHATS D'ENERGIE en GWh pour la DP			
Doniambo + Kafate + Prony Energies + Vale NC + Photovoltaïque + KNS (2012/13)	471,4	444,9	500,6
Millions de F.CFP	7 271,7	8 215,5	9 071,2
PRODUCTION THERMIQUE opérée par ENERCAL (GWh)			
Doniambo	958,9	1 026,2	976,8
Népoui	197,0	233,6	212,2
Prony Energies	594,0	538,0	594,8
Ducos	1,4	4,6	2,5
Centrales diesels	21,2	19,6	16,9
Autres		0,1	4,0
Production nette totale	1 772,6	1 822,0	1 803,2
PRODUCTION HYDRAULIQUE opérée par ENERCAL (GWh)			
Yaté	337,8	347,3	346,4
Néaoua	28,4	28,7	31,7
Tu	8,4	2,6	3,2
Micro-centrales	0,5	0,3	0,4
Production nette totale	375,0	378,8	381,8
PRODUCTION EOLIENNEE achetée par ENERCAL (GWh)			
Eoliennes IDP	0,0	0,0	0,0
Eoliennes Mont-Dore	35,1	41,8	41,1
Eoliennes Kafate	10,9	12,7	11,9
Production nette totale	46,0	54,5	52,9
PRODUCTION PHOTOVOLTAÏQUE (GWh)			
Helios bay + autres solaires	3,1	3,4	3,5
ENSEMBLE DE LA PRODUCTION opérée et achetée par ENERCAL			
Production thermique	80,7%	80,7%	80,5%
Production hydraulique	17,1%	16,8%	17,0%
Production éolienne	2,1%	2,4%	2,4%
Production Photovoltaïque	0,1%	0,2%	0,2%
PRODUCTION ENERCAL	1 188,7	1 174,7	1 208,2

TRANSPORT

En 1972, ENERCAL obtenait de la Nouvelle-Calédonie la concession du Transport de l'énergie électrique. Depuis, ENERCAL est gestionnaire du système électrique de la Nouvelle-Calédonie et fournit l'électricité nécessaire à toutes les concessions de Distribution de la Grande Terre.

Outre ses propres concessions de distribution d'énergie sur 27 des 33 communes du territoire, la société alimente l'opérateur EEC - GDF Suez qui détient les concessions des six autres communes.

Par ailleurs, ENERCAL alimente en électricité les sites miniers de la Société Le Nickel-SLN, de VALE NC et de KNS. Le réseau de transport géré par ENERCAL comprend 554,2 kilomètres de lignes 150 kV reliant les centres de production d'énergie et 620,1 kilomètres de lignes 33 kV desservant la plupart des localités de la Grande Terre, à l'exception des communes de Poum, Ouégoa et Pouébo.

L'exploitation du réseau de Transport et la gestion des centrales de production sont réalisées depuis un Bureau Central de Conduite (BCC) situé à Nouméa.



	2010/11	2011/12	2012/13
RESEAU (EN KM)			
150 kV	535,7	535,7	554,2
33 kV	576,6	613,0	620,1
VENTES D'ENERGIE du TRANSPORT vers (Millions de F.CFP ET GWh)			
Electricite et Eau de Calédonie	7 633	7 604	7 883
ENERCAL	3 056	3 391	3 837
Société Le Nickel-SLN	711	740	755
Total	11 400	11 736	12 474
Variation annuelle	7,1 %	2,9 %	6,3 %
VENTES D'ENERGIE du TRANSPORT vers (Millions de F.CFP ET GWh)			
Electricite et Eau de Calédonie	466,7	464,2	459,9
ENERCAL	189,2	211,0	228,4
Société Le Nickel-SLN	40,0	42,5	40,0
Total	695,9	717,7	728,4
Variation annuelle	9,5 %	3,1 %	1,5 %
VARIATION ANNUELLE EEC (GWh)	6,8 %	-0,5 %	-0,9 %
VARIATION ANNUELLE ENERCAL (GWh)	14,4 %	11,5 %	8,3 %
VARIATION ANNUELLE SLN (GWh)	21,0 %	6,4 %	-5,9 %

- › Les ventes d'électricité en volume ont évolué ainsi sur l'exercice 2012/2013 :
 - à Electricité et Eau de Calédonie (EEC) : **-0,9 %** par rapport à l'an passé.
 - à ENERCAL Distribution : **+8,3 %** par rapport à l'exercice précédent.
 - à la SLN : **-5,9 %**.
- › La baisse des ventes à la SLN représente **-2,5 GWh**.

- › Au total les recettes d'énergie de la concession du Transport (EEC, ENERCAL et SLN) augmentent de **+6,3 % pour s'établir à 12 474 millions de F.CFP**.

Cette hausse est principalement due à l'augmentation du prix du kWh au Transport engendré par la mise en place de la nouvelle méthode tarifaire hors impact de la péréquation de distribution.

➤ DISTRIBUTION

27 communes sur les 33 que compte la Nouvelle-Calédonie ont confié leur service de distribution de l'énergie électrique à ENERCAL.

Les 5 agences situées à :

- Dumbéa pour la zone Sud
- La Foa pour la zone Centre
- Koné pour la zone Ouest et Nord
- Poindimié pour la zone Est
- Nouméa pour les Îles

sont les interlocuteurs privilégiés des clients résidant dans ces secteurs d'intervention. Elles assurent en outre l'exploitation et la maintenance des lignes Basse Tension et Haute Tension de distribution.



	2010/11	2011/12	2012/13
RESEAU (EN KM)			
Haute tension	2 024	2 072	2 111
Basse tension	1 704	1 742	1 792
Total	3 728	3 814	3 903
GWh VENDUS			
Haute tension	80	94	103
Basse tension	120	125	130
Total	200	219	233
Variation annuelle	12,5 %	9,7 %	6,3 %
NOMBRE DE CLIENTS			
Haute tension	290	312	330
Solaire	499	501	515
Basse tension	30 664	32 212	33 948
Total	31 453	33 025	34 793
Variation annuelle	5,2 %	5,0 %	5,4 %
VENTE D'ENERGIE (MILLIONS DE F.CFP)			
Haute tension	1 660	2 035	2 507
Solaire	16	17	17
Basse tension	4 397	4 611	4 833
Total	6 073	6 662	7 356
Variation annuelle	12,2 %	9,7 %	10,4 %
HAUTE TENSION / TOTAL VENTES	27,3 %	30,5 %	34,1 %
SOLAIRE / TOTAL VENTES	0,3 %	0,2 %	0,2 %
BASSE TENSION / TOTAL VENTES	72,4 %	69,2 %	65,7 %
VENTES PAR CLIENT (kWh)			
Haute tension	274 639	301 099	310 987
Basse tension	3 909	3 878	3 828

› Les ventes d'électricité à nos clients des concessions de distribution publique augmentent en volume de **+6,3 %** dont **+9,2 %** pour les ventes en Haute Tension et **+4,0 %** pour celles en Basse Tension.

› Le nombre de clients est de **34 793** en augmentation de **+5,4 %**.

› Les recettes progressent de **+10,4 %** pour atteindre **7 357 millions de F.CFP**.

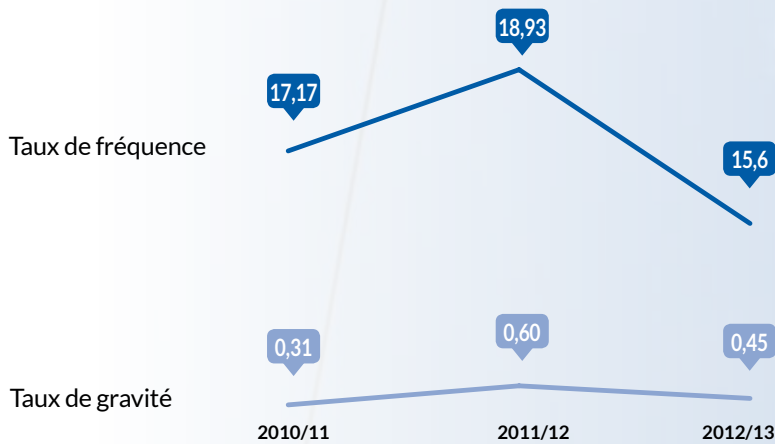


Ressources Humaines

Sécurité
Effectifs
Formation professionnelle



› SÉCURITÉ



› Les résultats sécurité d'ENERCAL se sont améliorés sur l'exercice 2012/2013 par rapport à l'exercice précédent dans un contexte où l'accidentologie reste élevée avec **27 accidents du travail** recensés sur l'exercice mais **seulement 10 accidents ont généré un arrêt de travail.**

› Il y a eu **286 jours d'arrêt de travail** suite à accidents sur l'exercice (382 en 2011/2012).

- › Le taux de fréquence (Tf) est en diminution de -18 % avec une valeur de **15,6** à comparer à 18,9 pour l'exercice 2011/2012.
- › Le taux de gravité (Tg) est en diminution de -25 % avec une valeur de **0,45** à comparer à 0,60 pour l'exercice 2011/2012.

L'exercice 2012/2013 a vu se poursuivre la démarche d'évaluation des risques professionnels à l'ensemble des secteurs de l'entreprise, conformément à la législation en vigueur.

Les actions de sensibilisation permanente des agents vis-à-vis de la sécurité, de maintien de la dynamique des audits sécurité dans tous les services, d'animation des quarts d'heure sécurité chaque semaine, d'analyse systématique des accidents par la méthode de l'arbre des causes, de prise en compte des comportements sécurité dans l'évaluation des personnels portent leurs fruits. Les analyses montrent que plus d'un accident sur deux concerne un agent qui a moins de 5 ans d'ancienneté et des actions ciblées sont menées sur ces populations pour réduire le risque.



➤ EFFECTIFS

EQUIVALENT TEMPS PLEIN (ETP)	2010/11	2011/12	2012/13
CADRES	31,2	32,7	33,5
MAÎTRISE	130,1	129,8	129,9
EXÉCUTION	225,6	226,9	228,5
TOTAL GÉNÉRAL	386,9	389,4	391,9

➤ L'effectif moyen pondéré a augmenté de **+0,6 %** par rapport à l'exercice précédent.

➤ Au 30 juin 2013, l'effectif total de l'entreprise s'élève à **395 personnes** dont 377 agents permanents qui comptent parmi eux 46 personnes travaillant pour Prony Energies.

➤ Dans l'exercice on note **26 recrutements** et 31 sorties d'agents permanents.

› FORMATION PROFESSIONNELLE



› Au cours de l'exercice,

8 796 heures de formation

et de perfectionnement des connaissances ont été dispensées au personnel de la société.

- 3 544 heures dédiées à la formation technique (40,3 %)
- 5 252 heures dédiées à la formation sécurité (59,6 %).

› Elles correspondent à la **nécessité de maintenir et de développer les compétences du personnel** face à l'évolution des technologies utilisées.

› Les dépenses de formation, hors sécurité, représentent **1,5 % du montant des rémunérations versées au personnel**. En intégrant les formations liées à la sécurité, elles représentent

3,6 % des rémunérations brutes versées au personnel, soit 61 millions de F.CFP.





Perspectives

Production
Investissements
Exploitation





► PRODUCTION

La production d'électricité pour l'exercice 2013/2014 sera assurée en base par la centrale de la société Prony Energies et en appoint par la centrale de Népoui.

ERCA

› INVESTISSEMENTS

Les principaux investissements sur le prochain exercice sont les suivants :

- › L'actualisation de l'Atlas hydraulique de la Nouvelle-Calédonie,
- › La réalisation des études de faisabilité d'aménagements hydrauliques sur le territoire notamment sur le Mont Panié et la Ouinné, incluant la contrainte de faisabilité environnementale,
- › La mise en place d'un moyen de production de pointe,
- › La construction de la ligne 150 kV en dérivation vers le poste de Néra et l'aménagement du point d'injection 150/33 kV au poste de Néra/Bourail,
- › L'achat d'un terrain pour le futur poste 150/33 kV dans la zone de Pouembout.



► EXPLOITATION

Le résultat prévisionnel est bénéficiaire pour l'exercice 2013/2014. Ce résultat permettra de financer les investissements et d'assurer le remboursement des emprunts. Toutefois, il ne permettra pas de réduire le découvert de trésorerie à fin juin 2014.

Il est établi sur la base des éléments suivants :

- une croissance des ventes de 2 % en volume en fonction des éléments fournis par ENERCAL, EEC et SLN pour établir le Bilan Prévisionnel,
- le tarif en vigueur suivant les règles de calcul des tarifs de vente définies dans les arrêtés depuis le 1^{er} janvier 2013, en appliquant une hausse nulle pour les tarifs de distribution,
- la prise en compte pour le contrat de cession d'énergie à SLN à partir de l'aménagement hydroélectrique de Yaté d'un coût moyen du kWh de 14.64 F.CFP.



Comptes Annuels

Bilan

Compte de résultat

Soldes intermédiaires
de gestion

Périmètre de consolidation



› CHIFFRE D'AFFAIRES

21 349 MILLIONS DE F.CFP

› RÉSULTAT NET

778 MILLIONS DE F.CFP



BILAN ACTIF

MILLIERS DE F.CFP

ACTIF	Montant brut	Amortissements et dépréciation	Bilan au 30 juin 2012	Total 30 juin 2013
Immobilisations incorporelles				
- Frais recherche & développement			0	0
- Concessions, brevets, licences	650 075	555 177	91 463	94 898
Sous-total I	650 075	555 177	91 463	94 898
Immobilisations corporelles				
<i>Domaine privé</i>				
- Terrains & agencements de Terrains	401 730	171 894	230 709	229 835
- Constructions	3 597 324	1 799 352	1 660 169	1 797 972
- Installations techniques	7 937 059	6 832 180	1 211 801	1 104 879
- Autres immobilisations corporelles	1 370 126	1 071 234	215 183	298 892
<i>Domaine concédé</i>				
- Terrains & agencements de Terrains	59 386	59 386	0	0
- Constructions	4 708 318	2 440 503	2 308 723	2 267 816
- Installations techniques	47 502 329	22 818 651	23 247 414	24 683 679
- Autres immobilisations corporelles			0	0
- Immobilisations en cours	1 502 245		1 034 290	1 502 245
Sous-total II	67 078 518	35 193 200	29 908 290	31 885 318
Immobilisations financières (1)				
- Participations et créances rattachées	6 661 559		6 661 559	6 661 559
- Prêts	37 844		43 162	37 844
- Autres (cautions...)	2 066		2 367	2 066
Sous-total III	6 701 469	0	6 707 087	6 701 469
TOTAL I	74 430 062	35 748 377	36 706 840	38 681 685
- Stocks et en cours	3 840 042	214 181	4 348 651	3 625 861
- Avances versées sur commandes	72 748		117 474	72 748
Créances (2)				
- Clients et comptes rattachés	2 943 322	90 696	2 545 952	2 852 626
- Autres	1 794 825		2 065 813	1 794 825
- Valeurs mobilières de placement			0	0
- Disponibilités	79 374		83 022	79 374
- Charges constatées d'avance	22 592		20 159	22 592
TOTAL II	8 752 904	304 876	9 181 072	8 448 027
- Charges à répartir s/plus.exercices	0	0		0
- Ecart de conversion actif	884		1 771	884
TOTAL GENERAL	83 183 850	36 053 253	45 889 683	47 130 596

(1) dont à moins d'un an : 24 267

(2) dont à plus d'un an : 1 356 628

➤ BILAN PASSIF

MILLIERS DE F.CFP

PASSIF	Bilan au 30 juin 2012	Total 30 juin 2013
- Capital	1 224 122	1 224 122
- Réserve légale	122 412	122 412
- Autres réserves	9 757 509	9 757 509
- Report à nouveau	-380 071	-1 533 069
- Résultat de l'exercice	-1 152 999	778 093
- Subventions d'investissement	0	0
Capitaux propres	9 570 973	10 349 066
- Concessions de production	47 307	45 476
- Concessions de distribution	10 646 580	11 427 122
- Concessions de transport	2 679 285	2 986 396
- Sur travaux en cours	13 230	13 230
Droits du concédant	13 386 402	14 472 224
TOTAL I	22 957 375	24 821 291
- Provisions pour risques	1 771	884
- Provisions pour renouvellement	2 439 608	2 979 999
- Provisions pour entretien programmé	5 175 190	2 487 347
- Autres provisions pour charges	393 881	442 360
TOTAL II	8 010 450	5 910 590
- Empr. auprès Etabl. de crédits	4 444 792	4 599 267
- Empr.& dettes financières diverses	3 525 648	3 879 661
- Avances et acomptes reçus	51 702	57 184
- Fourniss. & comptes rattachés	4 614 617	5 304 163
- Dettes fiscales & sociales	1 408 860	1 450 228
- Dettes sur immobilisations & comptes rattachés	242 758	378 912
- Autres dettes	618 159	723 308
- Produits constatés d'avance	4 655	4 720
- Ecart de conversion passif	10 667	1 271
TOTAL III	14 921 858	16 398 715
TOTAL GENERAL	45 889 683	47 130 596

(1) dont à plus d'un an : 3 219 164

à moins d'un an : 13 178 281



► COMPTE DE RÉSULTAT

MILLIERS DE F.CFP

	30 juin 2012	30 juin 2013	Variation %
Ventes d'énergie			
- Ventes transport	8 344 426	8 637 509	3,5%
- Ventes haute tension	2 035 099	2 506 901	23,2%
- Ventes basse tension	4 627 592	4 849 808	4,8%
SOUS-TOTAL I	15 007 117	15 994 218	6,6%
Autres activités			
- Conventions	7 619 037	3 927 175	-48,5%
- Travaux et prestations remboursables	859 942	918 300	6,8%
- Produits des activités annexes	438 886	509 427	16,1%
SOUS-TOTAL II	8 917 865	5 354 901	-40,0%
CHIFFRE D'AFFAIRES	23 924 982	21 349 119	-10,8%
- Production stockée	20 308	-1 236	-106,1%
- Production immobilisée	892 776	1 774 236	98,7%
- Contribution péréquation tarifaire	396 511	212 707	-46,4%
- Reprises sur provisions et transferts de charges	530 304	2 643 135	ns
- Reprises sur provisions pour entretien programmé	1 280 998	3 397 090	ns
- Autres produits	63 081	70 260	11,4%
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	27 108 959	29 445 312	8,6%
- Achats d'énergie	11 676 526	12 677 149	8,6%
- Achats stockés	6 166 818	4 327 033	-29,8%
- Variation des stocks	-714 923	746 386	ns
- Autres achats et charges externes	2 954 751	4 193 477	46,4%
- Impôts taxes et versements assimilés	221 295	242 448	9,6%
- Salaires et traitements	2 287 983	2 375 539	3,8%
- Charges sociales	859 282	867 810	1,0%
- Dotations aux amortissements sur immobilisations	1 548 496	1 608 837	3,9%
- Dotations aux dépréciations sur actif circulant	2 194 708	31 204	-98,6%
- Dotations aux provisions	1 185 041	1 346 228	13,6%
- Autres charges de gestion	10 962	271 334	ns
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	28 390 939	28 687 446	1,0%
RESULTAT D'EXPLOITATION	-1 281 980	757 866	



	30 juin 2012	30 juin 2013	Variation %
- Créances de l'actif immobilisé	731	779	6,5%
- Autres intérêts et assimilés	185 097	39 176	-78,8%
- Repr. s/prov.& transf.charges		1 771	
- Différences positives de change	34 661	33 648	-2,9%
- Produits cessions valeurs mobilières			
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	220 489	75 374	-65,8%
- Dotations aux amortissements et provisions	1 234	884	-28,4%
- Charges d'intér. & assimilés	190 130	235 252	23,7%
- Différences négatives change	33 967	22 036	-35,1%
TOTAL CHARGES FINANCIERES	225 331	258 172	14,6%
RESULTAT FINANCIER	-4 842	-182 798	3675,5%
RESULTAT COURANT	-1 286 821	575 068	-144,7%
- Sur opérations de gestion	240 163	429	-99,8%
- Sur opérations de capital	11 787	252 213	ns
- Rep.sur provisions & transferts de charges			
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	251 950	252 642	0,3%
- Sur opérations de gestion	505	1 624	ns
- Sur opérations en capital	38 451	22 020	
- Dot. aux amort. & provisions			0,0%
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	38 955	23 644	-39,3%
RESULTAT EXCEPTIONNEL	212 995	228 998	7,5%
- Intéressement	79 172	25 973	-67,2%
- Impôts sur les bénéfices	-	-	ns
Total des produits	27 581 399	29 773 328	7,9%
Total des charges	28 734 397	28 995 235	0,9%
RESULTAT NET COMPTABLE	-1 152 999	778 093	ns

➤ SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

MILLIERS DE F.CFP

	30 juin 2012	30 juin 2013
- Chiffre d'affaires	23 924 982	21 349 119
- Production stockée	20 308	(1 236)
- Production immobilisée	892 776	1 774 236
PRODUCTION	24 838 066	23 122 120
- Consommations de l'exercice	20 083 173	21 944 046
VALEUR AJOUTEE	4 754 893	1 178 074
- Contribution de péréquation	396 511	212 707
- Impôts et taxes	221 295	242 448
- Charges de personnel	3 147 265	3 243 349
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	1 782 844	(2 095 016)
- Dotations/reprises amort. et provisions	3 116 942	(3 053 956)
- Autres charges et produits d'exploitation	52 119	(201 074)
RESULTAT D'EXPLOITATION	(1 281 980)	757 866
- Produits financiers	220 489	75 374
- Charges financières	225 331	258 172
RESULTAT COURANT	(1 286 821)	575 068
- Produits exceptionnels	251 950	252 642
- Charges exceptionnelles	38 955	23 644
RESULTAT EXCEPTIONNEL	212 995	228 998
- Intéressement	79 172	25 973
- Impôts sur les bénéfices	0	0
RESULTAT NET COMPTABLE	(1 152 999)	778 093
- Produits cessions d'éléments d'actifs	11 787	13 550
- Valeurs comptables d'éléments actifs cédés	38 451	22 020



➤ PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

ENERCAL détient 75% du capital de sa filiale PRONY ENERGIES. Cette filiale est en conséquence consolidée par la méthode de l'intégration globale.

Les obligations liées à la Loi sur la Sécurité Financière en Nouvelle-Calédonie, ont pour conséquence la prise en compte dans le périmètre de consolidation du GIE Pronyfi par la méthode de l'intégration globale.

Cette entité ne détient aucun capital social et a été créée dans le cadre du financement de la centrale électrique de Prony.

Le périmètre de consolidation est donc constitué par ENERCAL, PRONY ENERGIES et le GIE Pronyfi. C'est une structure bailleresse constituée sans capital.

Le GIE Pronyfi a confié la construction de la centrale à Prony Energies, elle a levé les financements nécessaires à la construction de cette centrale et elle en est propriétaire.

Depuis l'achèvement de la construction, le GIE Pronyfi loue à Prony Energies la centrale pour une période de 12 ans au moyen d'un contrat de crédit-bail avec une option de vente de la centrale au 31 décembre 2014.

Les participations dans les sociétés Côte Océanienne, Grand Nord, Espace de l'Ouest et Sud Minier étant non significatives, ces entités sont exclues du périmètre de consolidation.



Résultats de Prony Energies

Les ventes d'énergie ont progressé en volume de 10,6 % entre les 2 exercices et le résultat net s'établit à 642 millions de F.CFP.



87, avenue du Général de Gaulle
BP C1 - 98 848 Nouméa cedex
Nouvelle-Calédonie
Tél : (687) 250 250 - Fax : (687) 250 253



L'ÉNERGIE DE TOUT UN PAYS