



Rapport d'activité

2014 > 2015

ENERCAL



L'ÉNERGIE DE TOUT UN PAYS

02

Rapport d'activité
2014>2015



Sommaire

04 ORGANISATION

Conseil d'Administration
Commissaire aux comptes
Comité de direction

07 REPÈRES

Faits marquants de l'exercice
Programme travaux
Chiffres clés

12 ACTIVITÉ

Gestion du système électrique et Transport
Production
Distribution
Perspectives



24 ENERCAL, ENTREPRISE RESPONSABLE

- Sécurité
- Gestion de l'environnement
- Effectifs
- Formation professionnelle
- Implication citoyenne
- Progrès continu
- Économie circulaire

28 COMPTES ANNUELS

- Bilan
- Compte de résultat
- Soldes intermédiaires de gestion
- Filiales



Organisation

Conseil d'Administration
Commissaire aux comptes
Comité de direction

CONSEIL D'ADMINISTRATION

AU 30 JUIN 2015

Président

Et représentant la Nouvelle-Calédonie,
actionnaire d'ENERCAL

M. Philippe GOMES

Administrateurs

M. Thierry CORNAILLE
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. François SERVE
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Anthony LECREN
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Yoann LECOURIEUX
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Jacques LEGUERE
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Adolphe DIGOUE
Représentant les communes
de la Nouvelle-Calédonie

M. Philippe MICHEL
Représentant la Province Sud

M. Joseph GOROMIDO
Représentant la Province Nord

M. Mathias WANEUX
Représentant la Province
des Îles Loyautés

M. Jérôme FABRE
Représentant la société ERAMET

M. Frédéric BUSIN
Représentant la société EDEV

M. François LAFOREST
Représentant la société GDF SUEZ

M. Christopher AH YIN MOU,
M. Cyril FRANCESCHINI,
Mme Rose-Elisa QALUE,
M. Teddy WONGSODJIRONO
Délégués du Comité d'Entreprise

COMMISSAIRES AUX COMPTES

TITULAIRES

Cabinet PricewaterhouseCoopers
Audit Calédonie

Représenté par Mme Anne-Marie KLOTZ

Cabinet Audit Expertise Calédonie

Représenté par M. Franck RABBE

SUPLÉANTS

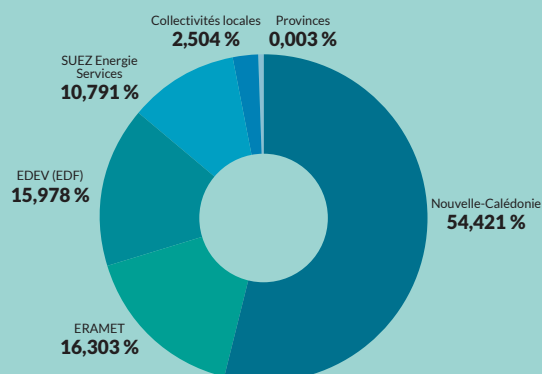
OCEA Nouvelle-Calédonie Audit
Représenté par M. Serge BENEDETTO

Cabinet PricewaterhouseCoopers
Audit Calédonie

Représenté par M. Daniel TEYSSIER

Actionnariat

NOUVELLE-CALEDONIE	333 090 actions	54,421 %
ERAMET	99 784 actions	16,303 %
EDEV (EDF)	97 796 actions	15,978 %
SUEZ ENERGIE SERVICES	66 045 actions	10,791 %
COLLECTIVITES LOCALES	15 326 actions	2,504 %
PROVINCES	20 actions	0,003 %



COMITÉ DE DIRECTION



Jean-Michel DEVEZA
Directeur Général



Jean-Michel de GARRIGUES
Directeur Général Délégué
en charge des Opérations



Laurence BAUDIER
Secrétaire Générale



Nathalie KUREK
Responsable de la
Communication



Cyril BERNARD
Chef de la centrale
de Népoui



Jean-Gabriel FAGET
Chef du Service Transport
& Distribution



Catherine JABER
Chef du Service des
Ressources Humaines



Thierry LEROUX
Chef des centrales de
Ducos, Doniambo
et Prony



Philippe NETHING
Chef du Service
Hydraulique et
Directeur Technique
d'ENERCAL Energies
Nouvelles



Didier MAS
Chef du Département
Informatique



Philippe PRIN
Chef du Département Affaires
Générales et Juridique



Repères

Faits marquants
de l'exercice
Programme travaux
Chiffres clés

➤ FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2014-2015

➤ Consommation et évolution des ventes

- Hausse des ventes à la Distribution Publique : +3,9 % en valeur.
- Baisse des ventes hors Distribution Publique : -20,9 % en valeur.
- Période de fortes chaleurs qui a engendré des pics de consommation et le recours à des moyens de production plus onéreux. Un record historique de 147 MW de consommation de la Distribution Publique a été enregistré le 2 février 2015.

➤ Détérioration du coût moyen du mix énergétique

- Faible hydraulicité sur Yaté ; 252 GWh de production au lieu des 300 GWh habituels, soit une baisse de 16 %.

➤ Indisponibilités temporaires de certains moyens de production pour avaries techniques.

➤ Contrats clients

- Signature d'un protocole d'accord entre ENERCAL et SLN sur les modalités de prise en compte des effacements de 2009 et 2010. Il se traduit dans les comptes par un produit exceptionnel sur exercices antérieurs de 1 078 millions de FCFP.
- Signature avec SLN d'un avenant sur l'utilisation de l'électricité en provenance de Yaté permettant

de moduler la puissance disponible pour la Distribution Publique. Cette dernière peut bénéficier du lundi au vendredi entre 8h et 18h d'une puissance de 10 MW (anciennement 4 MW) dans la limite de l'énergie qui lui est réservée, soit 10 % du productible.

- Signature avec VALE NC en juillet 2014 d'un protocole d'accord incluant notamment la prise en compte de coûts réels dans le prix de l'électricité, dont ceux relatifs aux cendres.

➤ Renouvellement des concessions de distribution publique d'électricité de Koné et Pouembout

- à compter respectivement du 25 août et 25 septembre 2015 et pour une durée de 20 ans.

➤ Éléments externes

- Dégradation de la parité XPF/USD.
- Chute du cours du pétrole à compter de décembre 2014 qui a conduit à une perte financière liée à la couverture fuel.

➤ Système tarifaire

- Parution des arrêtés relatifs à la durée de la seconde période tarifaire (du 1^{er} juillet 2015 au 30 juin 2017) et du montant de la rémunération des OPEX et CAPEX pour les gestionnaires des réseaux de transport et distribution.

Une ambition :

Être la société néo-calédonienne de référence en matière énergétique, au service du développement durable du pays

Une stratégie :

- Retrouver, pour le groupe ENERCAL, un équilibre financier à court terme et une rentabilité financière à moyen et long terme
- Renforcer nos performances techniques dans tous nos métiers et garantir durablement l'équilibre offre/demande du système électrique
- Devenir l'acteur majeur en matière d'efficacité énergétique et dans le développement des projets d'énergies renouvelables (EnR), notamment dans le domaine hydroélectrique
- Placer le client et les collectivités locales au centre de nos préoccupations
- Bâtir un projet social ambitieux au service du groupe ENERCAL

► PROGRAMME TRAVAUX FAITS MARQUANTS 2014-2015

Production

- Changement des turbocompresseurs des groupes 2 et 4 de Népouï
- Renouvellement de l'ensemble des automates de gestion des centrales des îles
- Remplacement d'un groupe diesel sur l'île des Pins de 1 250 kVA

Concession de Transport

- Installation d'un second transformateur 150/33 kV au poste de Prony
- Déplacement finalisé de la ligne 150 kV Ducos-Païta le long de la voie de dégagement Ouest à Dumbéa sur mer

Distribution - Relation clientèle

- Acquisition d'un terrain à La Foa pour la construction de la nouvelle agence Centre
- Déploiement du compteur avec cartes prépayées

Systèmes d'informations

- Mise en service du logiciel Success Factor permettant l'intégration et l'exploitation des données Ressources Humaines dans le cadre de la Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences.



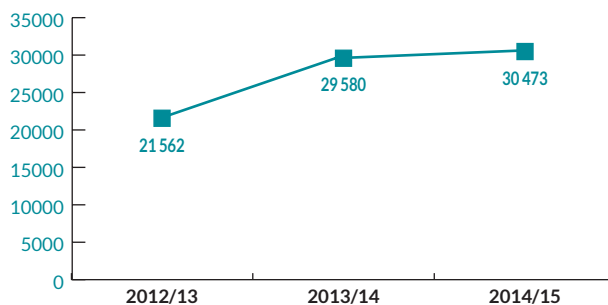
AL

➤ CHIFFRES CLÉS

Produits des activités courantes*

- Les ventes d'énergie intégrant la péréquation de distribution et les variables K_T et K_D augmentent de 14,4% ; soit une variation de + 2 148 millions de F.CFP par rapport à l'exercice précédent.
- Entre les deux exercices les ventes d'énergie aux métallurgistes KNS et SLN chutent de 21%.

MILLIONS DE F.CFP



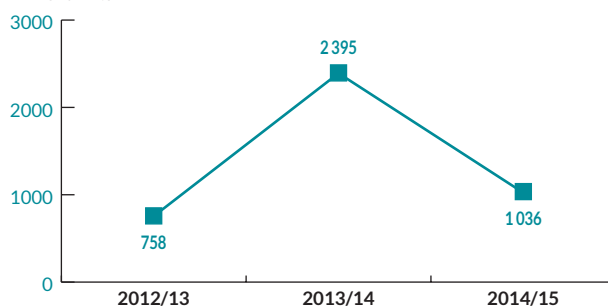
Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation 2014-2015 incluant la couverture fuel s'établit à 1 036 millions de F.CFP ; il est en baisse de 1 359 millions de F.CFP par rapport à l'exercice 2013-2014. Si nous incluons la couverture fuel dans les coûts de combustibles pour l'exercice 2013-2014, le résultat d'exploitation, établi à 1 036 millions de F.CFP, est en baisse de 1 265 millions de F.CFP par rapport à l'an passé.

Cette baisse est essentiellement due à :

- La dégradation du mix énergétique liée aux avaries sur Népoui et Prony Energies
- La faible hydraullicité du barrage de Yaté entraînant une forte baisse des ventes d'énergie à la SLN à partir du barrage (-1 056 millions de F.CFP)
- La baisse des ventes d'énergie hors Distribution Publique et de la marge en résultant.

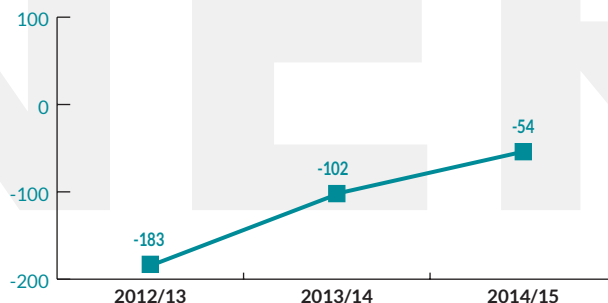
MILLIONS DE F.CFP



Résultat financier

- Le résultat financier s'établit à -54 millions de F.CFP contre -102 millions de F.CFP en fin d'exercice précédent. En neutralisant l'effet couverture fuel incluse dans le résultat financier à fin juin 2014 et dans les coûts des combustibles à fin juin 2015, le résultat financier s'établit à 48 millions de F.CFP.

MILLIONS DE F.CFP

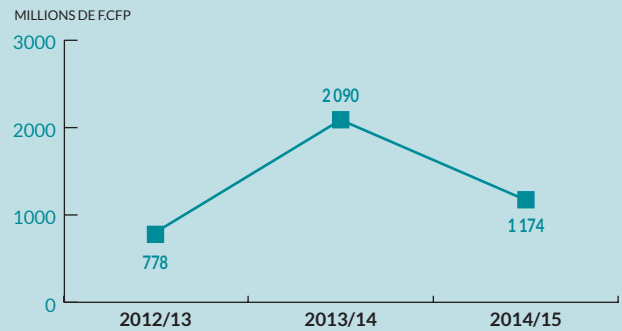


Résultat exceptionnel

- Le résultat exceptionnel, de 1 326 millions de F.CFP, est en hausse de 1 065 millions de F.CFP par rapport à l'exercice 2013-2014.
- Cette augmentation provient de la signature d'un protocole d'accord entre ENERCAL et SLN sur les modalités de prise en compte des effacements de 2009 et 2010. Il se traduit dans les comptes par un produit exceptionnel sur exercices antérieurs de 1 078 millions de F.CFP.

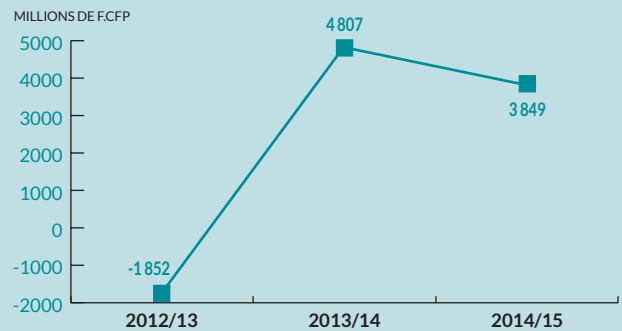
Résultat Net

- Le résultat net est de 1 174 millions de F.CFP à fin juin 2015, en baisse de 916 millions de F.CFP par rapport à l'exercice précédent.



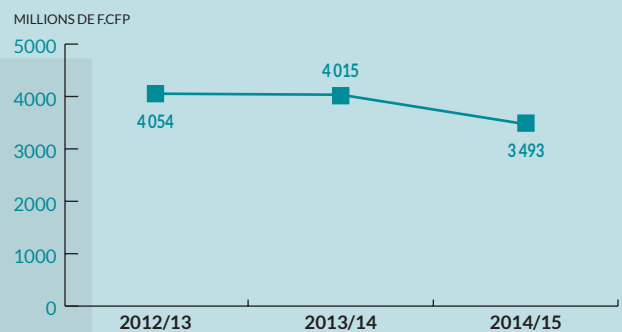
Capacité d'autofinancement

- La capacité d'autofinancement de l'exercice s'établit à 3 849 millions de F.CFP.



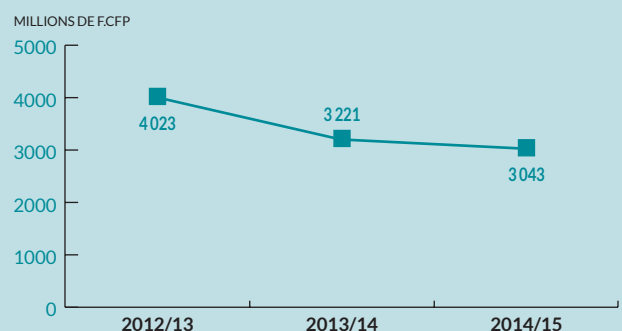
Investissements

- Le montant des investissements réalisés au cours de l'exercice 2014-2015 s'élève à 3 493 millions de F.CFP, soit une baisse de 522 millions par rapport aux 4 015 millions de F.CFP investis l'exercice précédent.



Endettement

- À fin juin 2015, l'encours en capital des emprunts est de 3 043 millions de F.CFP contre 3 221 millions de F.CFP au 30 juin 2014.
- ENERCAL a, sur l'exercice, emprunté 661 millions de F.CFP et remboursé 840 millions de F.CFP.





Activité

Gestion du système
électrique et Transport
Production
Distribution
Perspectives

› LA GESTION DU SYSTÈME ÉLECTRIQUE CALÉDONIEN ET LE TRANSPORT DE L'ÉLECTRICITÉ

La Nouvelle-Calédonie a confié à ENERCAL, en 1972, l'exploitation du réseau de transport de l'électricité. Elle lui donne alors la responsabilité de la gestion du système électrique de la Nouvelle-Calédonie. À ce titre, ENERCAL assure, d'une part, l'équilibre entre l'offre (la production) et la demande (la consommation) en électricité et, de l'autre, transporte l'électricité haute tension des unités de production vers les clients « Transport » (industriels métallurgistes) et les deux Distributeurs d'électricité EEC et ENERCAL.

Gestion de l'équilibre offre / demande

- › L'énergie ne se stockant pas, le gestionnaire du système électrique pilote les moyens de production du territoire de façon à assurer à tout moment et sur tout le territoire l'équilibre offre / demande. Cet équilibre est géré par le Bureau de Conduite Centralisée (BCC) du système électrique situé au siège d'ENERCAL à Nouméa.
- › Faits marquants de l'exercice 2014-2015 : ENERCAL a actualisé mi 2015 son Bilan Prévisionnel de l'équilibre offre / demande du Système Electrique calédonien pour la période 2016-2030. Le document est consultable sur le site www.enercal.nc.

Achats d'énergie pour la Distribution Publique

Pour répondre aux besoins de la Distribution Publique sur l'exercice 2014-2015, ENERCAL a eu recours aux productions suivantes pour un total de 764 GWh soit 93,1 % des besoins de la Distribution Publique :

- › **319 GWh** à ENERCAL Producteur
- › **94 GWh** aux métallurgistes
- › **13 GWh** à la centrale éolienne de Kaféaté
- › **335 GWh** à la centrale de Prony Energies
- › **3 GWh** à la centrale photovoltaïque Helios Bay et aux autres producteurs photovoltaïques.

Les 6,9% restant (57 GWh) ont été achetés ou produits directement par EEC pour les clients de leurs concessions de distribution.



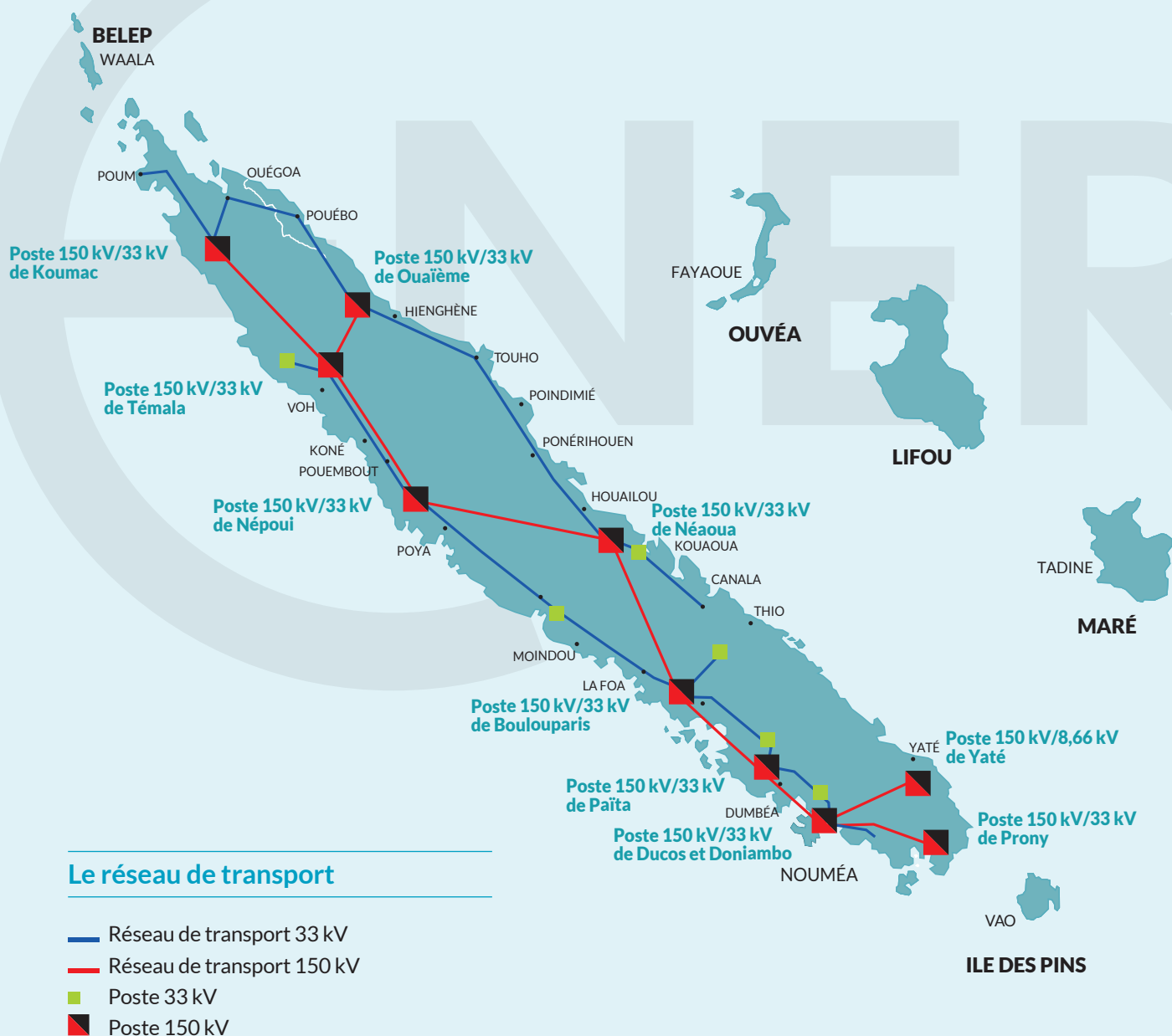
Au total, 821 GWh
ont été produits sur l'exercice pour les
besoins de la Distribution Publique.

La part des énergies renouvelables est de :
10,2 % soit 84 GWh.

Gestion du réseau de Transport

Le réseau de transport géré par ENERCAL comprend 551 kilomètres de lignes 150 kV reliant les centres de production d'énergie et 648 kilomètres de lignes 33 kV desservant l'ensemble des localités de la Grande Terre.

KM DE RESEAU HAUTE TENSION	2012/13	2013/14	2014/15
150 kV	554,2	554,2	551,2
33 kV	620,1	641,3	648,1



Vente d'énergie de la concession de Transport



› Ventes en volume à Electricité et Eau de Calédonie (EEC) :
+2,3 %
par rapport à l'exercice précédent.

› Ventes en volume à ENERCAL Distribution :
+5,4 %
par rapport à l'exercice précédent.

› Ventes en volume à la SLN :
-20,9 %
par rapport à l'exercice précédent. La baisse des ventes à la SLN représente 7,9 GWh dont 5,5 GWh pour Tiébaghi-SLN.

VENTES D'ENERGIE - GWh	2012/13	2013/14	2014/15
Electricité et Eau de Calédonie - Engie	459,9	461,5	472,0
ENERCAL	206,6	216,5	221,8
Société Le Nickel-SLN	40,0	37,8	29,9
Total	706,5	715,8	723,7
<i>Variation annuelle</i>	0 %	1 %	2 %
<i>Variation annuelle EEC</i>	-1 %	0 %	2,3 %
<i>Variation annuelle ENERCAL</i>	3 %	5 %	5 %
<i>Variation annuelle SLN</i>	-6 %	-6 %	-20,9 %

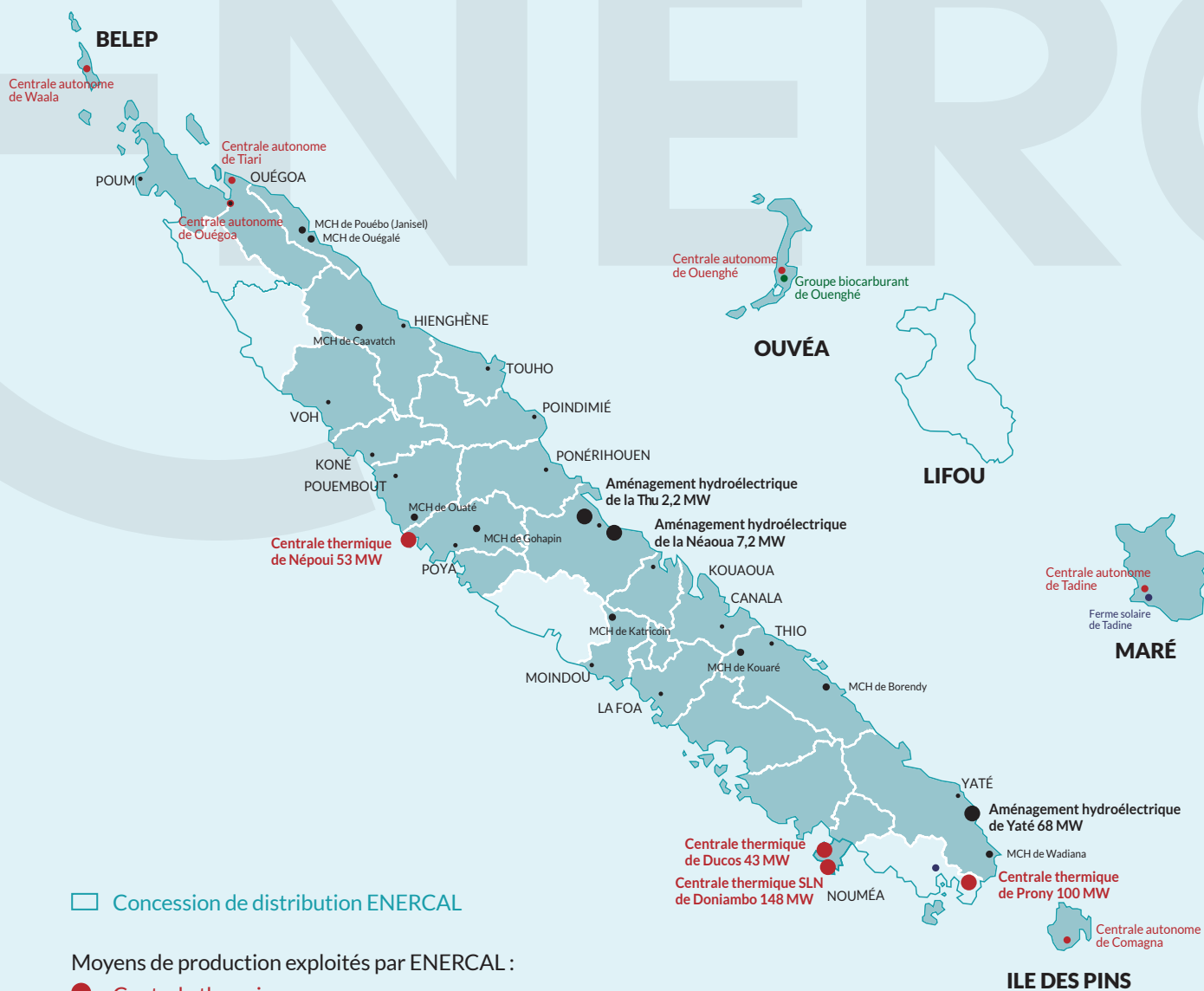


LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

ENERCAL produit de l'énergie pour la Distribution Publique à partir de moyens qui lui appartient en propre ou qu'elle exploite pour le compte d'autres entités.

En parallèle ENERCAL exploite les moyens de production d'électricité nécessaire au fonctionnement des usines métallurgiques de la Société Le Nickel-SLN et de Valé NC.

Au total, ENERCAL a produit, à partir des moyens de production qu'elle exploite, 1 212 GWh, contre 1 375 GWh l'an passé.



Production thermique

- › La production nette totale de la centrale B de Doniambo s'est établie à 1081 GWh, soit une hausse de 171 GWh par rapport à l'exercice précédent. 76 GWh de cette production ont servi à alimenter la Distribution Publique.
- › La centrale de Népoui a fourni 281 GWh sur l'exercice, soit une hausse de 34 GWh par rapport à l'exercice passé.
- › Les Turbines à Combustion de Ducos ont produit 22 GWh, soit une hausse de 13 GWh par rapport à l'exercice passé.

Production hydraulique

- › L'exercice 2014-2015 a été mauvais en termes d'hydraulicité.
- › La production hydraulique, dans son ensemble, est de 287 GWh ; cela représente une baisse de 146 GWh par rapport à l'exercice précédent.
 - la centrale de Yaté a produit 252 GWh, soit une baisse de 148 GWh par rapport à l'exercice 2013-14
 - la centrale de la Néaoua a produit 27 GWh et celle de la Thu, 8 GWh.

Productions autonomes

- › Les microcentrales hydroélectriques et les centrales diesels ont fourni 17 GWh sur l'exercice.
- › Sur l'exercice, l'huilerie d'Ouvéa a vendu 88 646 litres d'huile de coco utilisés comme carburant par la centrale autonome ENERCAL d'Ouvéa. Cela a permis de produire 340 MWh d'énergie à partir de coprah.

	2012/13	2013/14	2014/15
PRODUCTION THERMIQUE opérée par ENERCAL (en GWh)			
Doniambo	976,8	910,5	1 081,2
Népoui	212,2	247,2	281,4
Prony Energies	594,8	669,1	604,1
Ducos	2,5	8,8	21,9
Centrales diesels	17,3	16,8	17,4
Production thermique opérée par ENERCAL nette totale	1 799,6	1 852,4	2 006,0
PRODUCTION HYDRAULIQUE opérée par ENERCAL (en GWh)			
Yaté	346,4	399,5	251,7
Néaoua	31,7	27,6	27,4
Thu	3,2	5,4	7,7
Micro-centrales	0,4	0,2	0,3
Production hydraulique opérée par ENERCAL nette totale	381,8	432,7	287,1



➤ LA DISTRIBUTION D'ÉNERGIE

27 communes, sur les 33 que compte la Nouvelle-Calédonie, ont confié leur service de distribution de l'énergie électrique à ENERCAL.

Les 5 agences ENERCAL réparties sur la grande Terre sont les interlocuteurs privilégiés des clients résidant sur ces communes. Elles assurent l'accueil de la clientèle et l'exploitation et la maintenance des lignes Basse Tension et Haute Tension de distribution. Elles sont situées à :

- **Dumbéa** pour la zone Sud
- **La Foa** pour la zone Centre
- **Koné** pour la zone Ouest et Nord
- **Poindimié** pour la zone Est
- **Nouméa** pour les Îles



KM DE RESEAU	2012/13	2013/14	2014/15
Haute tension	2 111	2 150	2 162
Basse tension	1 792	1 838	1 888
Total	3 903	3 988	4 050

NOMBRE DE CLIENTS	2012/13	2013/14	2014/15
Haute tension	330	345	364
Solaire	515	504	500
Basse tension	33 948	35 620	37 168
Total	34 793	36 469	38 032
Variation annuelle	5,4 %	4,8 %	4,3 %

VENTE D'ENERGIE TOTALE - en GWh	2012/13	2013/14	2014/15
Transport hors ENERCAL distributeur	500	499	502
Distribution	207	217	228
Total	707	716	730

VENTE D'ENERGIE DISTRIBUTION - en GWh	2012/13	2013/14	2014/15
Haute tension	77	79	81
Basse tension	130	138	147
Total	207	217	228
Variation annuelle	3,3 %	4,9 %	5,1 %

VENTE D'ENERGIE DISTRIBUTION - en millions de F.CFP	2012/13	2013/14	2014/15
Haute tension	1 580	1 644	1 706
Solaire	17	17	17
Basse tension	4 833	5 136	5 471
Total	7 357	6 797	7 194
Variation annuelle	5,1 %	5,7 %	5,8 %
Haute tension / Total ventes	24,6 %	24,2 %	23,7 %
Solaire / Total ventes	0,3 %	0,3 %	0,2 %
Basse tension / Total ventes	75,2 %	75,6 %	76,0 %

VENTES PAR CLIENT - kWh	2012/13	2013/14	2014/15
Haute tension	310 987	228 406	221 798
Basse tension	3 828	3 867	3 950

› Le nombre de clients est de **38 032** en augmentation de **+4,3 %**.

› Les ventes d'électricité aux clients ENERCAL (particuliers, professionnels et collectivités) des concessions de Distribution Publique croissent en volume de **+5,1 %** dont **+2,5 %** pour les ventes en Haute Tension et **+6,6 %** pour celles en Basse Tension.

› Les recettes augmentent de **+5,8 %** pour atteindre **7 194 millions de F.CFP**. Les tarifs de la distribution n'ayant pas été augmentés depuis décembre 2008, cette augmentation est uniquement liée au volume et au mix des tarifs de la Basse Tension / Moyenne Tension.

► PERSPECTIVES SUR LES ACTIVITÉS DE LA SOCIÉTÉ

Production

La production d'électricité pour l'exercice 2015-2016 sera assurée :

- en base par la centrale de la société Prony Energies dont le capital est détenu à 75 % par ENERCAL et à 25 % par le groupe SUEZ
- en semi-base par la centrale de Népoui.

Investissements

- Le budget d'investissements et de travaux de gros entretiens 2015-2016 est la traduction des 5 axes stratégiques d'ENERCAL et plus particulièrement avec les axes "performance technique", "efficacité énergétique et développement des énergies renouvelables" et "priorité client".
- Dans ce contexte, le budget d'investissements et de travaux de gros entretiens 2015-2016 fait apparaître un besoin de dépenses CAPEX soutenu pour deux raisons principales : les besoins liés aux opérations de rénovation, de maintenance et de fiabilisation des équipements (des centrales de production, du réseau de transport et des réseaux de distribution), ainsi que les projets liés au développement des énergies renouvelables dont les projets hydroélectriques plus particulièrement.

Exploitation

Le résultat prévisionnel est bénéficiaire. Il doit permettre de financer les investissements et les remboursements d'emprunts de l'entreprise. Il a été établi sur la base des éléments suivants :

- D'une croissance des ventes de 2,6 % en volume en fonction des éléments fournis par ENERCAL, EEC et SLN pour établir le Bilan Prévisionnel réalisé par le gestionnaire du système électrique en juillet 2015
- Du tarif en vigueur suivant les règles de calcul des tarifs de vente définies dans les arrêtés depuis le 1^{er} janvier 2013 et ceux relatifs à la seconde période tarifaire, en appliquant une hausse nulle pour les tarifs de distribution
- D'une hypothèse du coût à la tonne de fuel de 52 047 F/T et de 73,45 USD la tonne de charbon
- De la prise en compte pour le contrat de cession d'énergie à SLN à partir de l'aménagement hydroélectrique de Yaté d'un productible moyen de 300 GWh
- Du non versement par la Nouvelle-Calédonie de la part de Composante de Stabilisation (délibération 195 du 5 mars 2012 relative au système électrique de la Nouvelle Calédonie), déterminée par différence entre le montant de la Composante de Stabilisation totale résultant d'un ID maintenu à 1,0 et la contribution des ventes d'énergie de Yaté à la SLN.



ENERCAL, entreprise responsable

Sécurité

Gestion de
l'environnement

Effectifs

Formation professionnelle

Implication citoyenne

Progrès continu

Économie circulaire

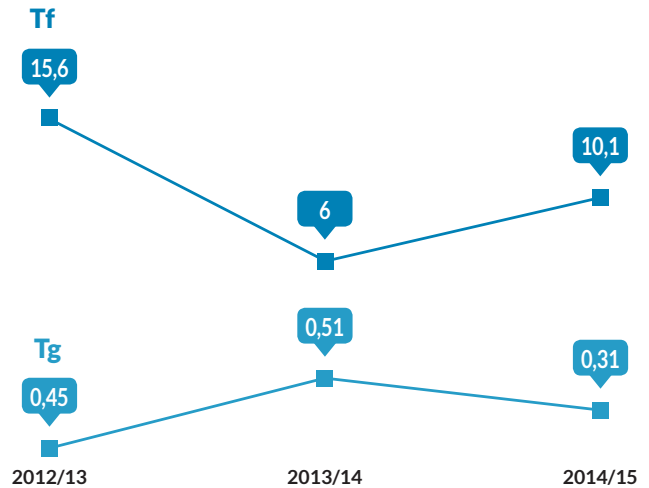
› SÉCURITÉ

La survenue de 7 accidents de travail ayant généré de l'arrêt de travail conduit à une hausse du taux de fréquence à 10,1. Toutefois, le nombre total d'accidents de travail diminue de 10 % par rapport à 2013/2014. Malgré cette hausse d'accidents de travail avec arrêt, leur gravité diminue significativement avec 217 jours d'arrêt, soit une amélioration de 122 jours par rapport à l'exercice 2013/2014.

Globalement, le bilan des actions Sécurité menées en 2014/2015 est positif et porte ses fruits. La culture Sécurité continue de croître au sein de la société grâce à une sensibilisation permanente des agents à travers :

- › La tenue hebdomadaire de Quart d'Heure Sécurité dans les unités
- › La pratique d'audits Sécurité en hausse
- › La communication d'objectifs de performance individuels et collectifs
- › L'intégration et l'accompagnement des nouveaux embauchés
- › La mise en œuvre d'un Challenge Sécurité impliquant les équipes d'ENERCAL à une amélioration durable des performances Sécurité.

Les processus en termes d'amélioration de la Sécurité (démarche d'Évaluation des Risques Professionnels, inspection CHSCT ...) sont renforcés et revus annuellement.



Tf: Taux de fréquence

= Nombre d'accident de travail avec arrêt / Nombre d'heures travaillées X 1 000 000

Tg: Taux de gravité

= Nombre de jours d'arrêt / Nombre d'heures travaillées X 1 000

› GESTION DE L'ENVIRONNEMENT

- › ENERCAL prend toutes les dispositions nécessaires dans l'exploitation de ses installations pour respecter l'environnement et prévenir toute source de pollution de l'air, de l'eau et du sol.
- › ENERCAL exerce un programme de surveillance de ses émissions, tant en ce qui concerne les rejets liquides que les rejets atmosphériques, les émissions sonores ou les déchets. L'ensemble de ces aspects environnementaux

est conforme aux réglementations en vigueur, fait l'objet d'un suivi strict, d'un contrôle régulier et d'une déclaration mensuelle, trimestrielle ou annuelle à la DIMENC, autorité de tutelle.

- › ENERCAL s'engage à respecter l'Environnement en mettant en place un Système de Management de l'Environnement basé sur une démarche d'amélioration continue.



➤ EFFECTIFS

- **L'effectif moyen pondéré a augmenté de 4 %** par rapport à l'exercice précédent en liaison avec notre plan stratégique et avec le plan d'amélioration de la performance de Prony Energies (PAPP).
- Au 30 juin 2015, l'effectif total de l'entreprise s'élève à **427 personnes dont 412 agents permanents** qui comptent parmi eux 47 personnes travaillant pour Prony Energies.
- Dans l'exercice, on note **30 recrutements et 20 sorties d'agents permanents**.

EQUIVALENT TEMPS PLEIN (ETP)	2012/13	2013/14	2014/15
CADRES	33,5	35,0	37,3
MAÎTRISE	129,9	135,9	139,7
EXÉCUTION	228,5	233,5	243,9
TOTAL GÉNÉRAL	391,9	404,4	420,9

Faits marquants de l'activité RH sur l'exercice 2014-2015 :

- Conformément au volet social du plan stratégique, ENERCAL s'est doté d'un SIRH, permettant l'intégration et l'exploitation des données RH dans le cadre de la GPEC
- Un portail de recrutement a été lancé en mars 2015 ; il recense les candidats de manière à créer un vivier de compétences dans tous les métiers d'ENERCAL
- L'accueil des élèves ingénieurs dans les unités du groupe a été multiplié par 3
- La totalité des EAP (Entretiens Annuels de Progrès) programmés lors de cet exercice a été réalisée.



Faits marquants Formation sur l'exercice 2014-2015 :

- › Les formations correspondent à la nécessité de maintenir et de développer les compétences du personnel face à l'évolution des technologies utilisées.
- › Le réseau des formateurs internes s'est structuré, l'accent a été mis sur les formations techniques organisées autour d'objectifs de compétences et de performances.

› FORMATION PROFESSIONNELLE

› Au cours de l'exercice,
**12 471 heures
de formation**
et de perfectionnement des
connaissances ont été dispensées
au personnel de la société.

› Les dépenses de formation
représentent
2,8 % du montant
des rémunérations versées au
personnel.

› Si les dépenses de formation
intégraient les formations liées
à la sécurité, le montant serait
de **92 millions de F.CFP, soit**
**3,7 % des rémunérations
brutes versées au personnel.**

EXERCICE	2012/13	2013/14	2014/15
Formation Technique	3 544	6 098	7 936
Formation Prévention / Sécurité	5 252	4 000	4 535
Total	8 796	10 098	12 471

➤ IMPLICATION CITOYENNE

Outre les emplois directs et indirects, les investissements, les impôts et contributions diverses qui sont en totalité injectés dans l'économie calédonienne, la société ENERCAL s'implique dans la vie citoyenne de la Nouvelle-Calédonie à plusieurs titres.

Votre énergie, on la soutient !

➤ Sur l'exercice 2014-2015, ENERCAL a apporté un soutien pécuniaire ou sous forme de dons à plus d'une centaine d'associations, clubs ou organismes qui contribuent, sur le territoire, au développement du sport, de la culture, de l'enseignement, de la solidarité ou du respect de l'environnement.

Ainsi, en 2014-2015, ENERCAL a notamment soutenu :

- L'Association pour la Sauvegarde de la Nature
- La Transcalédonienne
- L'ACESTE CNAM
- Le Festival du cinéma de La Foa
- La Foire de Thio
- La fête de Boulouparis
- La Fête du bœuf de Païta
- Le club de foot de Yaté
- Le Musée Maritime de Nouvelle-Calédonie
- La ligue calédonienne de sport adapté
- Le lycée Jules Garnier
- De nombreuses écoles et associations des différentes communes de Nouvelle-Calédonie

...



La Gigawatt

➤ ENERCAL organise, tous les ans depuis 1995, la Gigawatt : une course de 4 (pour les 10-13 ans), 10, 20 ou 30 km qui part du barrage de Yaté et longe la ligne de transport de l'électricité entre Yaté et Nouméa. Avec près de 1 500 participants, la Gigawatt est devenue l'événement sportif le plus populaire du territoire. ENERCAL a imaginé et finance entièrement la course et a confié sa direction technique à Challenge Organisation. Depuis 20 ans, la Gigawatt a conservé ses valeurs originelles :

- L'accueil et le ravitaillement des coureurs sur le parcours par des agents ENERCAL bénévoles.
- Le respect de l'environnement sur la course et le reboisement du site protégé et aménagé des Bois du Sud qui accueille l'arrivée de la Gigawatt.

➤ Le 5 octobre 2014, pour la 20^e édition de la course, 1 516 coureurs confirmés ou de loisirs ont pris le départ de la course sur le barrage de Yaté.



Les visites

➤ Plus de 1 000 visiteurs institutionnels, scolaires ou associatifs ont découvert ENERCAL et ses activités à travers la visite d'une ou plusieurs de ses unités.

› INNOVATION ET PROGRÈS CONTINU

Faits marquants de l'exercice

Innov'action

- › ENERCAL reconnaît et valorise l'innovation dans tous ses métiers. Lancée en 2013, la démarche Innov'action a permis sur l'exercice 2014-2015 d'identifier 14 innovations réalisées au sein de l'entreprise. 5 d'entre elles ont été primées.



EVE : Expérimentation du Véhicule Électrique

En prévision d'un éventuel développement du marché de l'automobile électrique en Nouvelle-Calédonie, ENERCAL réalise depuis 2014, en collaboration avec ErDF, une étude sur l'intégration de ce type de véhicule dans le système électrique calédonien. L'étude, basée sur un chargement du véhicule au réseau adossée à une production solaire compensatoire, devra établir le bilan économique et le bilan carbone d'un véhicule électrique en Nouvelle-Calédonie. Les premiers résultats sont attendus fin 2015.



Journées du personnel

- › Chaque année, en novembre, ENERCAL réunit son personnel pour faire le point sur l'activité de l'exercice écoulé, présenter les perspectives de l'année en cours et développer de façon interactive une priorité stratégique de l'entreprise.
- › En 2014, les agents ont ainsi découvert à travers une douzaine de stand, un forum dédié aux métiers de l'accueil et de la gestion de la clientèle et du conseil en matière de maîtrise de l'énergie.

› L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Faits marquants de l'exercice



Recyclage des isolateurs

- › 20 tonnes d'isolateurs en verre sont annuellement mis au rebut dans le cadre des travaux de maintenance des réseaux électriques réalisés par ENERCAL. Aujourd'hui, la totalité de ces matériels est confiée à l'entreprise RECY'VERRE qui les recycle à 100 %.
- › Cette innovation a retenu l'attention du Jury Innov'action 2015 qui lui a attribué le Prix de la Valorisation.

Valorisation des matériels réformés

- › ENERCAL a mis en place plusieurs partenariats avec des établissements scolaires ou des entités de formation qui récupèrent le matériel réformés.
- › Le matériel peut servir à l'apprentissage des étudiants dans les domaines de l'électricité par exemple ou être entièrement transformés et recyclés à d'autres usages (bibliothèque,...).



28

Rapport d'activité
2014>2015



Comptes Annuels

Bilan

Compte de résultat

Soldes intermédiaires
de gestion

Filiales



› CHIFFRE D'AFFAIRES

30 439 MILLIONS F.CFP

› RÉSULTAT NET

1 174 MILLIONS F.CFP

ENERCAL



➤ BILAN ACTIF

MILLIERS DE F.CFP

ACTIF	Montant brut	Amortissements et dépréciation	Bilan 30 juin 2015	Bilan au 30 juin 2014
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
- Frais recherche & développement	-	-	-	-
- Concessions, brevets, licences	695 342	623 135	72 207	84 132
Sous-total I	695 342	623 135	72 207	84 132
Immobilisations corporelles				
<i>Domaine privé</i>				
- Terrains & agencements de Terrains	458 301	173 642	284 659	228 962
- Constructions	3 873 233	1 970 434	1 902 799	1 935 690
- Installations techniques	8 519 987	7 167 830	1 352 158	1 152 293
- Autres immobilisations corporelles	1 776 245	1 217 251	558 994	376 439
<i>Domaine concédé</i>				
- Terrains & agencements de Terrains	59 386	59 386	0	0
- Constructions	4 723 658	2 610 640	2 113 018	2 187 137
- Installations techniques	53 664 691	25 886 025	27 778 666	26 904 981
- Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-
- Immobilisations en cours	1 109 211	-	1 109 211	1 065 529
Sous-total II	74 184 713	39 085 208	35 099 505	33 851 031
Immobilisations financières (1)				
- Participations et créances rattachées	6 662 559	-	6 662 559	6 662 559
- Prêts	50 391	-	50 391	32 807
- Autres (cautions...)	2 265	-	2 265	2 066
Sous-total III	6 715 214	0	6 715 214	6 697 431
TOTAL - ACTIF IMMOBILISE	81 595 269	39 708 343	41 886 926	40 632 594
ACTIF CIRCULANT				
- Stocks et en cours	4 021 095	517 269	3 503 826	3 725 619
- Avances versées sur commandes	154 978	-	154 978	140 579
Créances (2)				
- Clients et comptes rattachés	3 190 057	108 454	3 081 602	3 447 509
- Autres	2 170 844	-	2 170 844	1 904 462
- Valeurs mobilières de placement	-	-	0	0
- Disponibilités	1 104 293	-	1 104 293	1 040 210
- Charges constatées d'avance	30 212	-	30 212	31 478
TOTAL - ACTIF CIRCULANT	10 671 479	625 723	10 045 756	10 289 858
- Charges à répartir s/plus. exercices	0	0	0	0
- Ecart de conversion actif	2 815	-	2 815	253
TOTAL GENERAL	92 269 563	40 334 067	51 935 497	50 922 705

(1) dont à moins d'un an : 33 921

(2) dont à plus d'un an : 1 494 756

➤ BILAN PASSIF

MILLIERS DE F.CFP

PASSIF	Bilan au 30 juin 2015	Bilan au 30 juin 2014
CAPITAUX PROPRES		
- Capital	1 224 122	1 224 122
- Réserve légale	122 412	122 412
- Autres réserves	57 509	9 757 509
- Report à nouveau	9 700 000	-754 976
- Résultat de l'exercice	1 334 539	2 089 515
- Subventions d'investissement	1 174 203	0
<i>Capitaux propres</i>	13 612 785	12 438 582
- Concessions de production	831 927	438 644
- Concessions de distribution	13 129 216	12 901 502
- Concessions de transport	4 456 438	3 350 470
- Sur travaux en cours	4 931	24 325
<i>Droits du concédant</i>	18 422 512	16 714 941
TOTAL - CAPITAUX PROPRES	32 035 297	29 153 523
PROVISIONS		
- Provisions pour risques	2 815	253
- Provisions pour renouvellement	3 980 256	3 564 771
- Provisions pour entretien programmé	2 321 128	2 234 131
- Autres provisions pour charges	551 915	508 303
TOTAL - PROVISIONS	6 856 114	6 307 457
DETTES (1)		
- Empr. auprès Etabl. de crédits	3 051 941	3 230 493
- Empr. & dettes financières diverses	1 955 089	1 937 123
- Avances et acomptes reçus	102 654	72 554
- Fourniss. & comptes rattachés	2 795 711	4 925 954
- Dettes fiscales & sociales	2 601 105	2 021 244
- Dettes sur immobilisations & comptes rattachés	110 465	112 064
- Autres dettes	799 044	708 965
- Produits constatés d'avance	1 625 320	2 452 104
- Ecart de conversion passif	2 758	1 224
TOTAL - DETTES	13 044 086	15 461 725
TOTAL GENERAL	51 935 497	50 922 705
(1) dont à plus d'un an :	2 313 830	
à moins d'un an :	10 727 498	

► COMPTE DE RÉSULTAT

MILLIERS DE F.CFP

	30 juin 2015	30 juin 2014
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes d'énergie		
- Ventes transport	9 135 599	8 920 811
- Ventes haute tension	1 705 817	1 643 683
- Ventes basse tension	5 488 172	5 153 315
- Variables K _r et K _o *	722 647	-818 077
SOUS-TOTAL I	17 052 235	14 899 732
Autres activités		
- Conventions	11 934 186	12 995 674
- Travaux et prestations remboursables	963 179	1 022 052
- Produits des activités annexes	488 989	624 004
SOUS-TOTAL II	13 386 353	14 641 729
CHIFFRE D'AFFAIRES	30 438 588	29 541 461
- Production stockée	-1 254	-39 468
- Production immobilisée	1 262 733	1 302 317
- Contribution péréquation tarifaire	34 586	38 885
- Reprises sur provisions et transferts de charges	1 006 767	1 464 460
- Autres produits	342 581	324 642
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	33 084 001	32 632 298
CHARGES D'EXPLOITATION		
- Achats d'énergie	13 623 033	12 611 060
- Achats stockés	6 252 426	6 074 685
- Variation des stocks	186 305	-399 161
- Autres achats et charges externes	3 999 802	3 566 496
- Impôts taxes et versements assimilés	284 430	258 592
- Salaires et traitements	2 516 590	2 432 742
- Charges sociales	961 836	936 059
- Dotations aux amortissements sur immobilisations	2 094 489	2 057 589
- Dotations aux dépréciations sur actif circulant	67 309	318 398
- Dotations aux provisions	1 347 467	1 735 137
- Autres charges de gestion	714 628	645 232
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	32 048 314	30 236 829
RESULTAT D'EXPLOITATION	1 035 687	2 395 470

*: en application de la méthode tarifaire arrêté N°1905-2013

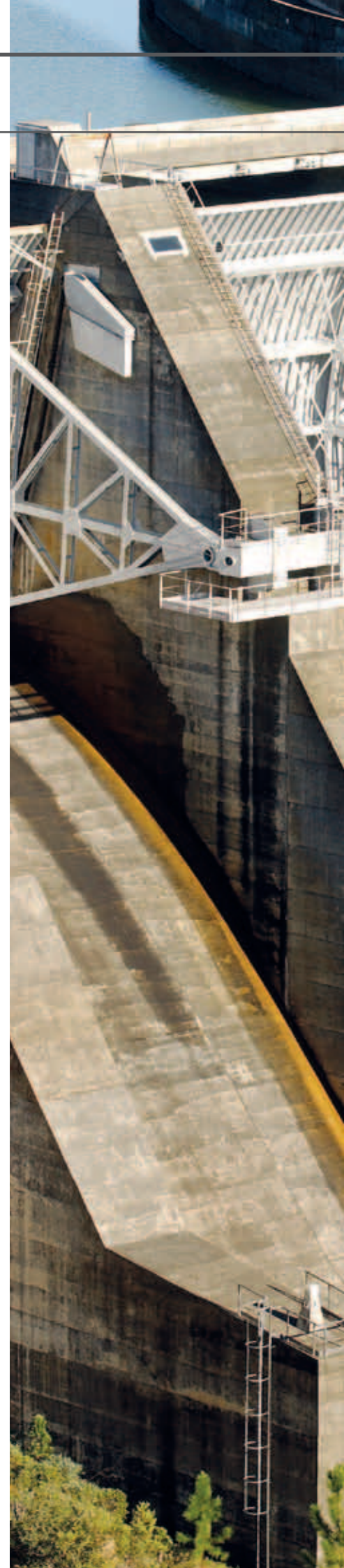




	30 juin 2015	30 juin 2014
PRODUITS FINANCIERS		
- Créances de l'actif immobilisé	629	654
- Autres intérêts et assimilés	34 408	105 985
- Repr. s/prov. & transf. charges	253	884
- Différences positives de change	58 668	19 929
- Produits cessions valeurs mobilières	-	-
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	93 958	127 452
CHARGES FINANCIERES		
- Dotations aux amortissements et provisions	2 815	253
- Charges d'intér. & assimilés	98 066	213 311
- Différences négatives change	47 223	15 707
TOTAL CHARGES FINANCIERES	148 105	229 271
RESULTAT FINANCIER	-54 147	-101 819
RESULTAT COURANT	981 540	2 293 650
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
- Sur opérations de gestion	1 317 177	885
- Sur opérations de capital	9 512	267 979
- Rep. sur provisions & transferts de charges	-	-
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 326 689	268 864
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
- Sur opérations de gestion	404	651
- Sur opérations en capital	635	7 854
- Dot. aux amort. & provisions	-	-
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	1 039	8 505
RESULTAT EXCEPTIONNEL	1 325 650	260 359
- Intéressement	205 079	223 660
- Impôts sur les bénéfices	927 908	240 833
Total des produits	34 504 648	33 028 614
Total des charges	33 330 445	30 939 098
RESULTAT NET COMPTABLE	1 174 203	2 089 515

➤ SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION MILLIERS DE F.CFP

	30 juin 2015	30 juin 2014
- Chiffre d'affaires	30 438 588	29 541 461
- Production stockée	(1 254)	(39 468)
- Production immobilisée	1 262 733	1 302 317
PRODUCTION	31 700 067	30 804 310
- Consommations de l'exercice	24 061 565	21 853 080
VALEUR AJOUTÉE	7 638 502	8 951 230
- Contribution de péréquation	34 586	38 885
- Impôts et taxes	284 430	258 592
- Charges de personnel	3 478 426	3 368 802
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	3 910 232	5 362 723
- Dotations/reprises amort. et provisions	2 502 498	2 646 664
- Autres charges et produits d'exploitation	(372 047)	(320 589)
RESULTAT D'EXPLOITATION	1 035 687	2 395 470
- Produits financiers	93 958	127 452
- Charges financières	148 105	229 271
RESULTAT COURANT	981 540	2 293 650
- Produits exceptionnels	1 326 689	268 864
- Charges exceptionnelles	1 039	8 505
RESULTAT EXCEPTIONNEL	1 325 650	260 359
- Intéressement	205 079	223 660
- Impôts sur les bénéfices	927 908	240 833
RESULTAT NET COMPTABLE	1 174 203	2 089 515
- Produits cessions d'éléments d'actifs	9 510	29 316
- Valeurs comptables d'éléments actifs cédés	635	7 854



► FILIALES

ENERCAL possède 2 filiales dont le niveau de contrôle est supérieur à 50%. Il s'agit des sociétés suivantes :

SOCIETE	LOCALISATION	CAPITAL - XPF	CONTROLE
PRONY ENERGIES SAS	Nouméa	1 794 451 024	75 %
ENERCAL ENERGIES NOUVELLES SAS	Nouméa	1 000 000	100 %

Prony Energies

ENERCAL détient 75 % du capital de sa filiale PRONY ENERGIES. Les 25 % restant sont détenus par des sociétés du groupe Engie.

Prony Energies SAS a pour activité l'exploitation d'une centrale électrique au charbon, d'une puissance de 2 fois 50 MW, située dans le Sud du Territoire, dans la région de Goro.

Cette centrale est destinée aux besoins du réseau public de la Nouvelle-Calédonie et aux besoins de l'usine métallurgique de VALE Nouvelle-Calédonie, à raison de 50 MW chacun.

Cette centrale est donc l'unité de production de base pour alimenter la Distribution Publique de la Nouvelle-Calédonie.



ENERCAL Energies Nouvelles

ENERCAL Energies Nouvelles est une SAS au capital de 1 000 000 FCFP, créée le 14 mai 2014 et dont le capital est détenu à 100 % par ENERCAL SAEM.

Cette société a pour objet l'étude, la construction et l'exploitation de nouvelles capacités de production électrique dans le domaine des énergies renouvelables et de capacité de stockage de l'énergie, notamment hydrauliques.

ENERCAL Energies Nouvelles, société calédonienne, s'inscrit dans l'ambition d'autonomie énergétique de la Nouvelle-Calédonie.

ENERCAL

87, avenue du Général de Gaulle
BP C1 - 98 848 Nouméa cedex
Nouvelle-Calédonie
Tél : (687) 250 250 - Fax : (687) 250 253



L'ÉNERGIE DE TOUT UN PAYS